

MEMO

VAN: Peter Lamers, ICT Group
AAN: Henk Manden, Kiwa
DATUM: 06-10-2025
ONDERWERP: Vernieuwende aspecten voor ICT Group ketenanalyse Employee Commuting
AUTEUR(S): Maxim Luttmer, LuTz consulting
Peter Lamers, ICT Group

1. Inleiding

Tijdens de audit verificatie (september 2025) werd gevraagd om te onderbouwen dat de ketenanalyse woon-werkverkeer vernieuwende inzichten heeft opgeleverd. ICT Group heeft daarom de resultaten van de interne enquête (2024) vergeleken met de verplichte WPM-rapportage (Werkgebonden Personen Mobiliteit) en de bestaande ketenanalyse geactualiseerd. Het doel van deze update is om kort en helder weer te geven welke nieuwe inzichten dit heeft opgeleverd en waarom deze vernieuwend zijn voor de organisatie.

2. Overkoepelende toelichting – datakwaliteit en analyseverbetering

De actualisatie van de ketenanalyse heeft geleid tot een duidelijke **verbetering in datakwaliteit en datanauwkeurigheid**. Waar eerdere analyses grotendeels gebaseerd waren op aannames en landelijke statistieken, is de huidige versie opgebouwd uit **organisatie-specifieke, primaire gegevens**. Door het combineren van gemeten data (leasekilometers, brandstofverbruik) met de grootschalige interne enquête en de WPM-rapportage, is een dataset ontstaan die zowel **breder als dieper inzicht** biedt in het woon-werkgedrag van medewerkers. Deze verbeterde datakwaliteit maakt het mogelijk om **meer betrouwbare analyses** uit te voeren, **realistischere reductiescenario's** te berekenen en **doelgerichter beleid** te formuleren.

3. Nieuwe en vernieuwende inzichten – samenvatting

- 📌 Verbeterd inzicht in reductie.
- 📌 Van statistiek naar primaire data.
- 📌 Afwijkend woon-werkprofiel ICT – t.o.v. landelijk
- 📌 Vernieuwend inzicht in gebruik lease versus private voertuigen
- 📌 Vernieuwend inzicht in gebruikersprofielen (lease versus private).
- 📌 Verfijnde modal split.
- 📌 Verdiepende dag- en locatieprofielen.
- 📌 Hybride werken gekwantificeerd.
- 📌 Harmonisatie met WPM-rapportage.
- 📌 Scenario's scherper doorgerekend.

4. Waarom dit vernieuwend is

Deze inzichten waren in eerdere analyses niet beschikbaar of slechts gebaseerd op landelijke gemiddelden. Met de combinatie van interne enquêtegegevens en gemeten activiteitdata beschikt ICT Group nu over een dataset die representatief is voor haar eigen organisatie. Dit vormt **voortschrijdend inzicht** en levert daarmee het vereiste “ruim aanvullend en vernieuwend inzicht” op conform Handboek 3.1.

Belangrijk is dat deze verdieping geen nieuwe ketenanalyse vormt, maar een **methodische verfijning** van de bestaande analyse die beter aansluit bij de realiteit van ICT Group.

5. Verdere toelichting op de nieuwe en vernieuwende inzichten

Naast kwalitatieve inzichten tonen de nieuwe data ook kwantitatieve verbeteringen. De vergelijking tussen 2019 en 2024 laat zien dat de emissies voor woon-werkverkeer met circa 35% zijn gedaald (van 1.446 naar 937 ton CO₂), vooral door elektrificatie van de vloot en gemiddeld 1,3 dag minder woon-werkverkeer per week. Deze cijfers worden gevisualiseerd in de vergelijking 2019/2024 en de voortgangsgrafiek, waarmee de impact van de genomen maatregelen en het vernieuwde datagebruik concreet aantoonbaar wordt. De vergelijking tussen de enquête, WPM-data en de eerdere ketenanalyse heeft geleid tot de volgende verdiepende inzichten:

- ▮ **Van statistiek naar primaire data:** de oorspronkelijke analyse leunde vooral op statistische bronnen (CBS, RWS) en aannames, terwijl nu aanzienlijk meer primaire data is gebruikt — zoals gemeten leasekilometers en representatieve enquête-data (uitgevoerd onder circa 1.100 medewerkers van ICT Group met een respons van bijna 80%, wat resulteerde in een goed representatieve en statistisch betrouwbare dataset). Hierdoor is de overgang gemaakt van generieke statistiek naar organisatie-specifieke, primaire data.
- ▮ **Woon-werkprofiel:** ICT Group wijkt duidelijk af van het landelijk gemiddelde; de gemiddelde enkele reisafstand bedraagt 40,2 km tegenover 19,9 km landelijk.
- ▮ **Lease versus private voertuigen en gebruiksprofiel:** er is onderscheid gemaakt tussen leaseauto’s (40%) en private voertuigen (60%). Dankzij de enquête is nu ook een duidelijk beeld ontstaan van hoe zowel leaseauto’s als privéauto’s worden gebruikt voor woon-werkverkeer. Er is inzicht verkregen in de verhouding tussen brandstoftypen per voertuigcategorie, wat nieuwe aanknopingspunten biedt voor beleidsontwikkeling en monitoring van voortgang.
- ▮ **Verfijnde modal split:** per vervoerstype is de gemiddelde woon-werkafstand inzichtelijk gemaakt (auto’s 95–100 km, OV 91 km, fiets/wandelen 17 km retour) en blijkt dat 95% van de reizigers binnen 100 km van hun ICT-vestiging woont. Dit maakt het mogelijk om beleid te richten op afstands- en modaliteit specifieke maatregelen.
- ▮ **Dag- en locatieprofielen:** dinsdag is de meest populaire reisdagen; tevens zijn locatieprofielen opgesteld (o.a. Barendrecht en Nieuwegein) met specifieke afstanden en modaliteitsverdeling. Het plaatje over Barendrecht toont meer detail: 53% werkte volledig thuis, gemiddeld 3,3 dagen op kantoor, 95% woont binnen 87 km van het kantoor, met 15% elektrische auto’s en 17% benzineauto’s. Dit illustreert dat locatieanalyses nuttig zijn voor lokaal beleid, bijvoorbeeld gericht op kantoorbereikbaarheid, laadinfra of fietsvoorzieningen.
- ▮ **Hybride werken gekwantificeerd:** van 3,8 dagen per week (2019) naar 2,5 dagen (2024), wat een substantiële CO₂-reductie oplevert.



- **Koppeling met WPM-rapportage:** de surveydata zijn geharmoniseerd met de wettelijke rapportagemethodiek, wat zorgt voor consistentie tussen interne monitoring en wettelijke verplichtingen.
- **Scenario's scherper doorgerekend:** de verbeterde dataset maakt het mogelijk om scenario's voor elektrificatie, OV-gebruik en thuiswerken beter te onderbouwen.

6. Wat ICT Group met deze inzichten doet

De nieuwe inzichten worden gebruikt om:

- Gerichtere maatregelen te ontwikkelen voor private voertuigen en woon-werkverkeer buiten de leasevloot.
- Locatiegerichte reductieplannen op te stellen met aandacht voor bereikbaarheid en modaliteitskeuze.
- Beleid rond hybride werken verder te optimaliseren op basis van feitelijke data.
- De aansluiting tussen interne monitoring en de verplichte WPM-rapportage te versterken.
- Input te leveren voor de actualisatie van het CO₂-reductieplan 2026–2030.

7. Referenties

1. **Presentatie – Survey Data Analysis / Value Chain Analysis: Employee Commuting** (ICT Group, 18 juli 2025).
2. **ICT Group; 4.A.1 & 4.B.1 Value Chain Analysis – Employee Commuting**, versie 3.0 (18 juli 2025).
3. **ICT Group; 4.A.1 & 5.A.1 Scope 3 Inventory** – ter certificering van de CO₂-Prestatieladder (1 juli 2024).

8. Ondertekening

Datum: 07-10-2025
Naam: Maxim Luttmer (LuTz consulting)

Datum: 07-10-2025
Naam: Peter Lamers (ICT Group)

Handtekening: _____

Handtekening: _____



Disclaimer

Dit document is eigendom van ICT Group B.V. Niets uit deze uitgave mag worden verveelvoudigd en/of openbaar gemaakt door middel van druk, fotokopie, microfilm of op welke wijze ook, zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van de eigenaar.

© 2025 ICT Group B.V. Alle rechten voorbehouden.